



Republika e Kosovës
Republika Kosova | Republic of Kosovo



Këshilli Gjyqësor i Kosovës
Sudski Savet Kosova | Kosovo Judicial Council



Strategija Privrednog suda za 2024-2025. godinu¹

¹ Podržan od strane USAID Programa za privrednu pravdu

Tabela sadržaja

I. IZVRŠNI REZIME.....	2
II. GOVOR PREDSEDAVAJUĆEG SUDSKOG SAVETA KOSOVA.....	3
III. GOVOR PREDSEDNIKA PRIVREDNOG SUDA	4
IV. ORGANIZACIJA I STRUKTURA PRIVREDNOG SUDA	5-6
V. METODOLOGIJA	7-8
VI. MISIJA, VIZIJA I VREDNOSTI PRIVREDNOG SUDA.....	9
VII. STRATEŠKI CILJEVI	10-18
VIII. PRAĆENJE I IZVEŠTAVANJE SPROVOĐENJA STRATEGIJE	19
IX. FINANSIJSKI UTICAJ STRATEGIJE.....	20
X. UPRAVLJANJE RIZICIMA	21
XI. POKAZATELJI	22-26
XII. AKCIONI PLAN.....	

I. IZVRŠNI REZIME

Strategija Privrednog suda za 2024-2025. godine je izrađena na osnovu vrednosti, misije, vizije i preovlađujućih ciljeva Strategije pravosuđa za 2023-2025. godine.

Strategija Privrednog suda sadrži četiri strateška cilja na osnovu kojih su utvrđeni strateški ciljevi u cilju unapređenja rada Suda. Ova Strategija predstavlja i prvu inicijativu Suda ka njegovom strateškom planiranju i kao takva ima za cilj da utiče na povećanje transparentnosti, pristupa i poverenja javnosti u rad Suda, kao i na povećanje njegove efikasnosti u rešavanju predmeta, povećanje kvaliteta odluka, povećanje profesionalizma i saradnje sa drugim institucijama.

Strategija sadrži uvodni deo, izvršni rezime, metodologiju rada, SWOT analizu, strateške ciljeve i strateške namere na koje Sud namerava da se fokusira u naredne dve godine. Napredak u postizanju strateških ciljeva će se meriti korišćenjem identifikovanih pokazatelja i ciljeva. Praćenje i izveštavanje o sprovođenju Strategije uključeni su u VII. deo Strategije. Očekuje se da će izveštaji o sprovođenju strategije biti sačinjeni na godišnjem nivou. Očekuje se da će Strategija proći srednjoročnu reviziju najkasnije do kraja 2024. godine kako bi se procenila efektivnost i efikasnost njenog sprovođenja, dok će konačna procena biti izvršena krajem 2025. godine. Deo VIII Strategije predstavlja budžetski uticaj koji se očekuje da imaju određene aktivnosti.

Akcioni plan je sastavni deo Strategije, koji specifično predstavlja sve aktivnosti koje se očekuje da se preduzmi da bi se ostvarili namenjeni ciljevi, vremenski okvir, određuje jedinice i osobe odgovorne za svaku aktivnost, njihov uticaj na budžet i proizvode koji će proizaći iz svake aktivnosti.

II. GOVOR PREDSEDAVAJUĆEG SUDSKOG SAVETA KOSOVA

U ime Sudskog saveta Kosova, uzimajući u obzir ulogu i mandat ove institucije, ja visoko cenim značaj ove strategije, ne samo za Privredni sud, već i za sudski sistem uopšte.

SSK je, uvidevši značaj ove Strategije, preduzeo sve neophodne radnje u vezi sa njenom izradom i sprovođenjem, i nastaviće da daje svoj doprinos, u okviru ustavnih i zakonskih ovlašćenja, za puno sprovođenje ove strategije.

Strategija Privrednog suda za godine 2024 - 2025, predstavlja dokument od vitalnog značaja nakon akata usvojenih od strane Saveta, u kom slučaju SSK nastavlja da ispunjava svoje dužnosti i odgovornosti, kako bi upravljao sudstvom.

Takođe, strategija po svom sadržaju garantuje zaštitu i ostvarivanje prava stranaka utvrđenim važećim zakonodavstvom, jer omogućava efikasno i efektivno funkcionisanje suda, jačanje nivoa usluga koje se nudi građanima, rešavanje predmeta u razumnom roku, kao i povećanje poverenja javnosti u sudski sistem Republike Kosova.

Takođe, zahvalan sam svima koji su pružili stručnu podršku u izradi ove strategije, koji svojim radom i stručnošću doprinose da imamo još autentičnije sudstvo.

Na kraju, želim da ohrabrim svo osoblje ovog suda, da iskoriste sve svoje lične i profesionalne kapacitete, kako bi sproveli strategiju u praksi, garantujući neograničenu i neophodnu podršku Sudskog saveta Kosova.

Albert Zogaj
Predsedavajući Sudskog saveta Kosova

III. GOVOR PREDSEDNIKA PRIVREDNOG SUDA

*U ime Privrednog suda, sa zadovoljstvom predstavljam **Strategiju Privrednog suda za 2024-2025. godine**, koja je u skladu sa **Strategijom za pravosuđe za 2023-2025. godine**.*

Za nas je ovo važan trenutak, jer je Strategija suština naše misije i cilja kao pravosudne institucije. Naša strategija je putokaz koji nas vodi ka postizanju naših ciljeva i osiguravanju snažnog i efikasnog pravosudnog sistema.

U naredne dve godine, Privredni sud će svoje napore usmeriti na četiri primarna strateška cilja koji su u skladu sa misijom, vizijom i vrednostima našeg Suda.

Naša strategija uključuje četiri strateška cilja koja imaju za cilj poboljšanje naših usluga, promovisanje efikasnosti, povećanje stručnosti u komercijalnom polju, komunikaciju sa javnošću i promovisanje stabilnog okruženja za biznise na Kosovu.

Radimo na tome da sve strane i osobe uključene u naš sistem imaju poverenje u sudski proces i da se osećaju da se prema njima postupa sa poštovanjem i pravičnosti.

Za mene, jedan važan deo naše Strategije je i podrška našem osoblju, osiguravajući da imaju potrebne resurse i obuku da predano i kompetentno rade svoj posao.

Na kraju želim da istaknem da ovo nije samo jedan službeni dokument, već radikalni korak koji će nam pomoći da pređemo sa reči na dela.

Želeo bih da se zahvalim Sudskom savetu Kosova i Programu USAID-a za Privrednu pravdu na njihovoj podršci u izradi ove strategije, koji su na mnogo načina pomogli da se dođe do ovde. Njihova podrška, stručnost i posvećenost su vredni resursi za nas.

Pored naših partnera, želim da se zahvalim svim zaposlenima u Privrednom sudu i svima koji su uključeni u ovaj važan put ka poboljšanju. Mi smo posvećen tim koji ima za cilj da donese pozitivne promene u naše društvo i da osigura svetliju budućnost za sve.

Pozivam vas da se pridružite meni i našem osoblju na ovom putu i pomognete u sprovođenju ove Strategije kako bismo postali jači i efikasniji sud za sve naše građane.

Mahir Tutuli
Predsednik Privrednog suda Republike Kosovo

IV. ORGANIZACIJA I STRUKTURA PRIVREDNOG SUDA

Skupština Kosova je 21. januara 2022. godine usvojila Zakon o Privrednom sudu, koji je stvorio pravni osnov za osnivanje Privrednog suda.

Privredni sud je deo pravosudnog sistema Kosova koji funkcioniše u okviru postojećeg Sudskog saveta Kosova i njegovih principa. Privredni sud je počeo sa radom 1. avgusta 2022. godine, ima široku nadležnost i pokriva sve zahteve koji dolaze od biznisa. Privredni sud se sastoji od dva stepena: Prvostepena veća i Drugostepena veća.

Drugostepena veća Privrednog suda nadležna su da tretiraju:

- sve žalbe na odluke prvostepenih veća;
- sve žalbe na nalog za prenos, odnosno odbijanje prenosa predmeta u prvostepenim odeljenjima, koje su podnete u određenom roku;
- sukobe nadležnosti prvostepenih veća, u roku od trideset (30) dana;
- druga pitanja kao što se može predvideti zakonom.

Prvostepena veća Privrednog suda čine četiri (4) posebna odeljenja, uključujući Odeljenje za privredna pitanja, Fiskalno odeljenje, Odeljenje za upravna pitanja i Opšte odeljenje. U okviru Odeljenja za privredna pitanja, deluje Odsek za strane investitore, sa nadležnošću na celoj teritoriji Kosova. Sudije imenovane u ovaj Odsek po potrebi se angažuju i u druga odeljenja Suda.

Prvostepena veća su nadležna da tretiraju:

- sporove između domaćih i stranih privrednih društava, kao i sporove između javnih i privatnih pravnih lica, u vezi međusobnih trgovinskih i drugih stvari;
- sva pravna sredstva u skladu sa važećim Zakonom o izvršnom postupku, u predmetima iz nadležnosti ovog suda;
- priznanje i odobravanje izvršenja domaćih i međunarodnih arbitražnih odluka;
- sudske sporove koji proističu iz važećeg Zakona o poslovnim društvima;
- reorganizaciju, stečaj i likvidaciju poslovnih društava;
- sporove o ometanju državnine između poslovnih društava;
- sporove između poslovnih društava u vezi sa stvarnim pravima kao što je predviđeno Zakonom o vlasništvu i drugim stvarnim pravima i Zakonom o poslovnim društvima;
- sporove o povredi konkurencije, zloupotrebe ili monopola i dominantnog položaja na tržištu, kao i monopolske sporazume, uključujući procenu nezakonitosti;
- zaštitu autorskih prava i industrijske svojine, uključujući zaštitu trgovačkih maraka, patenata, industrijskog dizajna, poslovnih tajni i drugih oblika industrijske svojine, kako je predviđeno relevantnim zakonodavstvom;
- sporove između vazduhoplovnih kompanija koje podležu Zakonu o vazduhoplovstvu, izuzimajući sporove u vezi prava putnika;
- upravne sporove koje pokreću poslovna društva protiv konačnih odluka Poreske administracije, Carinskih vlasti, Ministarstva finansija i bilo kojeg drugog javnog organa odgovornog za određivanje poreza ili drugih državnih dažbina;
- upravne sporove koje pokreću poslovna društva protiv konačnih odluka u upravnom postupku;
- druge zakonom određenog pravne stvari.

Pravna jedinica - je organizaciona jedinica u Privrednom sudu koja obavlja poslove profesionalne podrške sudijama, obavlja pravna istraživanja i analize, pomaže u izradi izveštaja, odluka i drugih pravnih pitanja u prilog radu sudija Privrednog suda. Pravna jedinica obavlja svoje dužnosti u pružanju podrške profesionalnom radu sudija Privrednog suda, vršeci pravna istraživanja i analize, pružajući pomoć u izradi izveštaja, odluka i drugih pravnih materijala u pružanju podrške radu sudija Privrednog suda.

Pravnu jedinicu čine:

- Pravni savetnik koji takođe deluje kao šef pravne jedinice;
- Stručni saradnici;
- Pravni sekretari;
- Drugo administrativno ili pomoćno osoblje prema zahtevu.

Administrator Privrednog suda - upravlja i nadgleda administrativne funkcije Suda samostalno, u saradnji sa Predsednikom Suda i u koordinaciji sa sekretarijatom SSK-a. Administrator Suda nadgleda:

- izradu izveštaja Suda, uključujući statističke izveštaje, i osigurava da su isti tačni i pripremljeni;
- registraciju i arhiviranje dosijea Suda i zatvorenih predmeta;;
- održavanje dosijea Suda u potpunom i tačnom obliku;
- obezbeđenje Suda;
- administrativno osoblje Suda;
- primenu uredbi za sudsko osoblje;
- precizno održavanje finansija;
- sprovođenje uredbi SSK-a i procedura uspostavljenih od strane SSK-a.

Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima - nadležna je za sve poslove u vezi sa informisanjem medija i javnosti o radu i aktivnostima Suda. Rukovodilac ove kancelarije odgovoran je za prikupljanje i distribuciju svih dokumenata i podataka Suda kojima javnost može imati pristup u informativne ili obrazovne svrhe. U zavisnosti od prirode pitanja ili zahteva, upućuje ih odgovornim licima, odnosno predsedniku Suda, sudiji predmeta ili Administratoru Suda.

Kancelarija za upravljanje predmetima (KUP) - omogućava obradu predmeta na transparentan način i blagovremeno. KUP je odgovorna za kretanje predmeta unutar suda od registracije do završetka. Rukovodilac KUP-a o svom radu izveštava Administratoru Suda.

Kancelarija za zajedničke usluge - odgovorna je za obezbeđenje objekata i osoblja Suda, održavanje objekta i opreme. Ova kancelarija je takođe odgovorna za nabavku sigurnosne opreme, vozila, računara, potrošnog materijala itd.

Kancelarija za budžet i finansije - odgovorna je za pripremu planiranja, upravljanje, izvršenje troškova Suda, predlog budžeta Suda, sastavljanje potrebnih zahteva, kako je utvrđeno važećim zakonodavstvom i aktima usvojenim od strane Sudskog saveta Kosova.

V. METODOLOGIJA

Izradi Strategije je prethodio detaljan proces prikupljanja podataka za trenutno stanje i utvrđivanje strateških ciljeva. Proces izrade Strategije prošao je kroz sledeće korake:

Razvijanje upitnika sa sudijama i pomoćnim osobljem Privrednog suda, Sudskim savetom Kosova, licenciranim advokatima u Advokatskoj komori Kosova, Privrednom komorom Kosova - Prvi korak preduzet u izradi Strategije bio je prikupljanje podataka i percepcija putem online upitnika kako bi dobili njihov doprinos i mišljenje o radu, problemima i dostignućima Privrednog suda. Uz podršku Programa USAID-a za privrednu pravdu, upitnik je izrađen sa sudijama i osobljem Privrednog suda, sa Sudskim savetom Kosova, sa licenciranim advokatima u Advokatskoj komori Kosova i sa Privrednom komorom Kosova.

Radionica za SWOT analizu² – održana je 11. i 12. maja 2023. godine sa sudijama i osobljem Privrednog suda, kako bi se identifikovale prednosti, slabosti, mogućnosti i mogući rizici za rad Privrednog suda. Kroz SWOT analizu izvršena je procena spoljnih i unutrašnjih faktora, kao i sadašnji i budući potencijal. Tokom radionice, učesnici su radili u grupama kako bi izveli stvarne analize situacije.

Radionica o strateškim ciljevima Privrednog suda - održana je 20. juna 2023. godine sa sudijama i osobljem Privrednog suda. Podaci dobijeni SWOT analizom poslužili su za utvrđivanje strateških ciljeva, vrednosti, izjave o misiji i viziji Privrednog suda i poslužili su kao dobra osnova za dalji razvoj Strategije.

Izrada – Nakon gore navedenih koraka, Sudski savet Kosova je osnovao Radnu grupu za izradu Strategije Privrednog suda za 2024-2025. godine, čiji članovi su radili na izradi sadržaja Strategije Privrednog suda. Pored brojnih radnih sastanaka sudija i rukovodstva Privrednog suda, Radna grupa je održala i dve radionice:

- **Prva radionica za izradu Strategije Privrednog suda** - održana je 16. i 17. oktobra 2023. godine, na kojoj su članovi radne grupe finalizovali izjave o misiji, viziji, vrednostima Privrednog suda, izradili njene strateške ciljeve, strateške namene, Budžetski plan, plan njegovog praćenja i izveštavanja kao i Akcioni plan strategije.
- **Druga radionica za izradu Strategije Privrednog suda** – održana je 14. decembra 2023. godine, na kojoj je predsedavajući Radne grupe predstavio nacrt, a članovi Radne grupe finalizovali izradu Strategije.

² SWOT predstavlja engleski akronim: **Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats** što znači Analiza prednosti, slabosti, mogućnosti i pretnji jedne organizacije

SWOT ANALIZA

PREDNOSTI

*Vodstvo
Stručnost i specijalizacija
Profesionalno i posvećeno osoblje
Mlade i motivisane sudije i osoblje
Podrška od uprave
Nova energija, novi početak, pozitivna energija
Međunarodna podrška, posebno od USAID-a
Pružanje pravne sigurnosti za preduzeća
Jedinstvena adresa za privredu
Brzo rešavanje izvršnih predmeta
Novi specijalizovani sud, funkcionalizovan
Trend povećanja poverenja u Sud
Povećanje kapaciteta za rešavanje složenih slučajeva*

SLABOSTI

*Nedovoljan budžet i ljudski resursi
Nedostatak objekta za razvoj aktivnosti Suda
Nedostatak sudnica
Ograničene mogućnosti za napredne obuke i specijalizacije kako bi se prilagodili dinamičnom razvoju u privrednoj oblasti
Nepotpuna funkcionalizacija korišćenja tehnologije
Ograničenja ovlašćenja uprave
Donošenje odluka o glavnim pitanjima Suda od strane organa van Suda
Preopterećenost predmetima, stari predmeti
Nedostatak efikasne automatizacije u upravljanju predmetima
Otpor promenama
Nedostatak hrabrosti za stvaranje novih praksi
Trajanje rešavanja predmeta
Nedostatak konsolidovane prakse
Nedovoljne informacije o privredi
Nedostatak svesti javnosti*

MOGUĆNOSTI

*Poboljšanje kvaliteta usluge
Stvaranje pravne sigurnosti i predvidivosti sudskih odluka
Povećanje efikasnosti i skraćivanje vremenskog okvira u rešavanju predmeta
Izgradnja specijalizovanih stručnih kapaciteta sudija i drugog sudskog osoblja
Digitalizacija procesa i procedura
Razmena iskustava i praksi sa drugim zemljama
Sud kao model u pružanju usluga na Kosovu
Evidentiranje i jasno utvrđivanje internih procedura
Sprovođenje akcionih planova i smanjenje predmeta
Funkcionalizacija SMIL-a
Organizovanje obuka za osoblje
Organizovanje internih obuka i mentorstva za osoblje
Praćenje rada suda od strane medija i javnosti
Elektronska komunikacija sa strankama
Unapređenje poslovne klime obezbeđivanjem transparentnih i pouzdanih mehanizama za rešavanje trgovinskih sporova
Doprinos ukupnom razvoju trgovinskog sektora
Poboljšanje dometa i uključivanje u kampanje podizanja svesti radi promocije rada Privrednog suda*

OPASNOSTI

*Nametnuti proces vetinga
Procedure za promenu privrednog zakonodavstva i prenos sudskih ovlašćenja na vansudskeladministrativne organe
Nedostatak efikasne saradnje sa SSK
Nedovoljna sredstva za punu funkcionalizaciju
Pravosuđe preopterećeno predmetima
Nedostatak osoblja
Nedovoljna automatizacija
Nedostatak standarda i priručnika za interne procedure
Povećana pažnja drugih u radu suda
Prepreke u komunikaciji sa strankama u postupku
Neadekvatna komunikacija osoblja*

VI. MISIJA, VIZIJA I VREDNOSTI PRIVREDNOG SUDA

5.1. MISIJA

Privredni sud ima misiju da efikasno i u razumnom roku rešava privredne sporove, povećavajući pravnu sigurnost za biznise i podržavajući stabilno i povoljno okruženje za biznise i strane investicije na Kosovu.

5.2. VIZIJA

Privredni sud ima viziju da bude poznata i pouzdana institucija u privrednoj pravdi, koja doprinosi privrednom rastu i razvoju na Kosovu kroz rešavanje trgovačkih sporova, održavanje najviših standarda sudskog i profesionalnog ponašanja, kao i obezbeđenje vladavine prava i pristupa pravdi.

5.3. VREDNOSTI

Naše vrednosti su temeljna načela koja nas vode u našem radu i bitna su za osiguranje pravde:

VLADAVINA PRAVA Podržavamo vladavinu prava i osiguravamo da sve naše akcije budu u skladu sa utvrđenim principima.	INTEGRITET U NAŠEM RADU Naše delovanje je u skladu s najvišim profesionalnim i etičkim standardima.	NEPRISTRASNOST Garantujemo nepristrasnost i vodimo računa da se sve uključene strane tretiraju pošteno i jednako.	PROFESIONALIZAM Sudije imaju znanje i stručnost u oblasti privrednog prava za efikasno rešavanje složenih privrednih pitanja.
EFIKASNOST Pravovremeno rešavanje sporova je od suštinskog značaja za preduzeća i cilj nam je smanjiti trajanje postupaka uz održavanje pravičnosti i redovnog postupka.	TRANSPARENTNOST Svoje procese i rad činimo dostupnim javnosti i dajemo jasna obrazloženja za svoje odluke.	ANGAŽOVANJE ZAJEDNICE Angažujemo se sa poslovnom zajednicom i zainteresovanim stranama kako bismo razumeli njihove potrebe i brige, negujući osećaj poverenja i saradnje.	PRISTUP PRAVDI Na raspolaganju smo preduzećima koja traže rešavanje privrednih sporova i drugih pitanja u okviru naših ovlašćenja. To uključuje pružanje informacija, pomoć i pristup pravdi.

VII. STRATEŠKI CILJEVI

Strateški ciljevi Privrednog suda opisuju njegove dvogodišnje ciljeve i planove. Strategija sadrži četiri glavna strateška cilja:

- Strateški cilj 1: Predvidljiva pravda i u razumnom roku
- Strateški cilj 2: Povećanje veštačenja u privrednoj oblasti
- Strateški cilj 3: Komunikacija sa javnošću i medijima, uspostavljanje i jačanje saradnje sa drugim institucijama
- Strateški cilj 4: Promovisanje održivog okruženja za biznise na Kosovu

6.1. STRATEŠKI CILJ 1: PREDVIDLJIVA PRAVDA I U RAZUMNOM ROKU

Predvidljiva pravda promoviše stvaranje stabilnog okruženja za biznise, privlačenjem stranih investicija i podsticanjem ekonomskog rasta. Predvidljiva pravda u Privrednom sudu odnosi se na privrednu pravdu u kojoj su odluke dosledne, transparentne i pouzdane.

Pravovremena pravda se odnosi na brzo i efikasno rešavanje sporova osiguravajući da su prava stranaka zaštićena i da se pravda ostvari bez odlaganja. Pravda u razumnom roku je ključni aspekt svakog efikasnog i pravednog pravosudnog sistema.

Privredni sud ima za cilj postizanje predvidljive pravde, poboljšanje kvaliteta odluka i smanjenje vremena rešavanja predmeta primenom jednostavnih procedura, korišćenjem tehnologije za upravljanje slučajevima, upućivanjem odgovarajućih predmeta na posredovanje kao mehanizam za alternativno rešavanje sporova i najbolje prakse u rešavanju privrednih sporova.

Strateški cilj 1.1: Podizanje kvaliteta odluka

Visokokvalitetne odluke su od suštinskog značaja za funkcionisanje pravednog i efikasnog sistema i za povećanje poverenja javnosti u vladavinu prava.

Podizanje kvaliteta odluka je primarni cilj Privrednog suda, što uključuje stvaranje jedinstvene prakse donošenja odluka koja će stvoriti pravnu sigurnost i odluke će biti predvidive za stranke.

Neophodnost za kvalitetnim odlukama nameće se činjenicom da su u sporovima koje rešava Privredni sud često umešani strani elementi, odnosno kao stranke se pojavljuju kompanije iz zemalja sa razvijenom sudskom praksom u privrednoj oblasti, pa stoga kvalitet odluka Suda mora ispuniti standarde koje imaju sudovi drugih zemalja jer ovo takođe odražava nivo pravosuđa Kosova. Stoga, odluke Privrednog suda treba da se odnose ne samo na domaće pravne instrumente, već i na međunarodne u slučajevima u kojima su oni primenjivi.

Da bi se to postiglo, ključni faktor za poboljšanje kvaliteta odluka je korišćenje i pristup online platformama međunarodnih institucija i organizacija, kao i razvoj kapaciteta Suda za istraživanje i zakonska istraživanja.

Strateški cilj 1.2: Poboljšanje infrastrukture i resursa Suda

Privredni sud trenutno radi u prostorijama koje ne ispunjavaju prostorne uslove za rad. Ocenjujući ovo, Privredni sud mora imati dovoljno i redovnog prostora za stranke kao i za sve zaposlene u Sudu, stoga je neophodan prelazak u drugi objekat, gde će biti više prostora za rad i optimalnih uslova za rad. Nakon preseljenja u novi objekat potrebna je garancija bezbednosti i zdravlja u radnim prostorijama. Štaviše, važno je da se blagovremeno i u skladu sa važećim zakonskim aktima tretiraju potrebe osoblja i samog Suda, uključujući blagovremeno utvrđivanje potreba za snabdevanje robom i uslugama, na osnovu plana budžeta koji je pripremio Sud. Pružanje adekvatnih i pravovremenih usluga podrške takođe ima direktan uticaj na postizanje strateških ciljeva Suda.

Iako je Privredni sud počeo sa radom u avgustu 2022. godine, i dalje se suočava sa izazovima u izgradnji institucionalnih kapaciteta, nedostatkom ljudskih i tehničkih resursa za redovno izvršavanje svojih ovlašćenja. Pored nekompletiranog broja sudija angažovanih i od strane nevećinskih zajednica, Sud radi i sa nepotpunim kapacitetima drugog pomoćnog osoblja i administrativnih pozicija koje su utvrđene organizacionom šemom Privrednog suda. Stoga je potrebno razviti proceduru zapošljavanja za popunjavanje slobodnih radnih mesta, pri čemu treba težiti i ravnopravnoj zastupljenosti polova.

Popunjavanjem svih pozicija definisanih organizacionom šemom Privrednog suda, očekuje se da Sud bude u potpunosti funkcionalan i da će se bavljenje predmetima odvijati u skladu sa zakonskim rokovima, što rezultira stvaranjem pravne sigurnosti i povećanje poverenja javnosti u rad Privrednog suda.

Strateški cilj 1.3: Ujednačavanje sudske prakse

Restrukturiranjem sudova na Kosovu 2013. godine i funkcionalizacijom Odeljenja za privredna pitanja³ koje je delovalo u okviru Osnovnog suda u Prištini, počela je da se stvara sudska praksa i u privrednoj oblasti. Iako ova sudska praksa nije konsolidovana ni u jednom dokumentu, ona služi kao osnova za održavanje konzistentnosti odluka čak i od sudija Privrednog suda.

Privredni sud, u cilju unifikacije sudske prakse iz privredne oblasti, namerava da rezimira sudske prakse u Sudskom biltenu iz privredne oblasti. To se želi postići kroz intenzivnu saradnju sudija na ujednačavanju sudske prakse u skladu sa domaćim i međunarodnim standardima, kao i kroz kvalitativno i sveobuhvatno obrazloženje sudskih odluka.

Strateški cilj 1.4: Smanjenje zaliha starih predmeta

Među glavnim ciljevima reforme privrednog prava će biti i smanjenje trajanja privrednih sporova. Privredni sud je počeo sa radom sa oko 10.000 predmeta prenetih sa drugih sudova kao rezultat proširenih ovlašćenja Zakonom o Privrednom sudu za razliku od ovlašćenja koje je imalo Odeljenje za privredna pitanja⁴, dok je tokom 2023. godine dobio približno 4.742 nova predmeta na prvom stepenu i 1.730 novih predmeta na drugom stepenu, odnosno ukupno 6.472 za oba stepena⁵.

³ Fiskalni odsek Odeljenja za administrativna pitanja

⁴ Koje je delovalo u okviru Osnovnog suda u Prištini.

⁵ https://www.gjyqesori-rks.org/wp-content/uploads/reports/1682_KGJK_Raporti_Statistikor_Gjykatave_Vietori_2023.pdf

Privredni sud se prvog dana svog rada suočio sa ogromnim brojem predmeta prenetih iz drugih sudova, i kao takvi, zbog starosti i prirode, složeni su predmeti za rešavanje. Iz tog razloga, potrebno je preduzeti određene mere i radnje za smanjenje zaliha koje će uticati na pravovremeno rešavanje predmeta. U cilju smanjenja zaliha predmeta, Privredni sud je prošle godine izradio **Akcionni plan za smanjenje predmeta, maj - decembar 2023. godine**. Imajući u vidu prirodu i složenost predmeta, potrebno je dopuniti/izmeniti **Strateški plan za poboljšanje efikasnosti pristupa pravdi 2022-2025 i prioritizaciju predmeta unutar pravosudnog sistema**, kako bi se odgovorilo na specifične potrebe u bavljenju predmetima Privrednog suda.

U tom pravcu, bilo bi neophodno da se svi predmeti koji su primljeni do 2021. godine tretiraju kao stari predmeti iste kategorije, kako bi sudije koje vode ove predmete prema njima postupale po svojoj proceni, uprkos činjenici da bi na taj način napraviti izuzetak od **Strateškog plana za poboljšanje pristupa pravdi 2022-2025 efikasnosti i prioritizaciji predmeta u pravosudnom sistemu**. Ovaj izuzetak bi omogućio povećanje efikasnosti Suda jer je relativno mali broj starih predmeta koji se zbog složenosti ne mogu zaključiti i onemogućava sudije da se bave drugim starim predmetima zbog kriterijuma definisanih Strateškim planom SSK-a i to značajno utiče na smanjenje efikasnosti Suda.

Strateški cilj 1.5: Funkcionalizacija digitalnog sistema za upravljanje predmetima

Privredni sud je počeo da koristi Informacioni sistem za upravljanje predmetima (IKT/ISUP). Ovaj sistem je u procesu funkcionalizacije, međutim, upravljanje predmetima se i dalje vrši fizički.

Sud ima za cilj digitalizaciju kao potencijalno sredstvo za poboljšanje upravljanja svakodnevnim radom i brzinu protoka informacija i procesa. Sud ima za cilj da unapredi upravljanje predmetima, gde će se, pored kvalitetnog dela podataka, prilikom registracije podataka u sistemu uzeti u obzir i ažuriranje Sistema. To utiče na celokupni tok procesa, od redukcije i ne ponavljanje istih informacija kao ključnog sredstva za optimizaciju celokupnog procesa i pojednostavljenja korišćenja sistema, a sve to nakon integracije postojećeg sistema ISUP.

Smatra se da su sistemi za analizu i izveštavanje, odnosno *'datawarehouse'*⁶ kao adekvatno sredstvo informacione tehnologije, neophodni. Takvi sistemi su od suštinskog značaja za efektivno upravljanje Sudom.

Identifikacija svakog od koraka ili aktivnosti u predmetu, od prihvatanja do konačne odluke, pruža mogućnosti za praćenje i ocenu aktivnosti Suda, sa ciljem poboljšanja njegovog učinka. Štaviše, digitalizacija predstavlja važan instrument koji će Pravnoj jedinici i sudijama služiti u adekvatnom i blagovremenom vođenju predmeta, kao i u lakšem prepoznavanju i korišćenju ranije sudske prakse. Privredni sud trenutno nema nikakav priručnik o standardnim oblicima rada i upravljanja predmetima. Smatra se da je neophodno razviti priručnik za upravljanje predmetima koji će, između ostalog, postaviti okvir upravljanja predmetima i standardnu praksu kako bi se osiguralo da se predmeti

⁶ "Datawarehouse" podrazumeva organizovan i optimizovan sistem za čuvanje, skladištenje i upravljanje podacima iz različitih izvora.

rešavaju dosledno, pravično i u razumnom roku uz poštovanje legitimnih i razumnih očekivanja stranaka.

Za realizaciju ovog strateškog cilja neophodna je dodatna podrška od strane SSK-a.

Strateški cilj 1.6: Korišćenje posredovanja kao mehanizam za alternativno rešavanje sporova

Podsticanje korišćenja alternativnih mehanizama za rešavanje sporova kao što je posredovanje može pomoći strankama da brže reše sporove i izbegnu duge sudske postupke.

Posredovanje će doprineti ostvarivanju prava na suđenje u razumnom roku i u okviru principa pristupa pravdi i omogućiti biznisima da sporove rešavaju van sudskog sistema. Na ovaj način će se smanjiti opterećenje suda kroz brže i efektivnijim troškovima rešavanja sporova, što strankama omogućava i održavanje međusobne saradnje.

6.2. STRATEŠKI CILJ 2: POVEĆANJE VEŠTAČENJA U PRIVREDNOJ OBLASTI

Privredni sud ima za cilj da poveća specijalizaciju i stručnost u privrednoj oblasti. Ovo uključuje stalnu obuku i mogućnosti profesionalnog razvoja za sudije i drugo sudsko osoblje.

Sud će dati prioritet da sudije i svo osoblje imaju adekvatnu obuku kako bi efikasno obavljali svoje funkcije. Povećanje stručnog znanja, analitičkih i istraživačkih vještina stručnog osoblja, vještina i znanja administrativnog osoblja u cilju efektivnijeg, efikasnijeg, etičkog i stručnog rada biće prioritet Suda. Pored obuka koje organizuje Akademija pravde, u cilju povećanja stručnih kapaciteta sudija i stručnog osoblja, biće organizovane obuke u okviru samog Suda, na kojima će kao treneri biti angažovaneiskusne sudije. Sud će u prva tri meseca 2024. godine analizirati i proceniti potrebe za obukom i doneti konkretan plan za teme obuke, rasporede i sudije koji će biti angažovani za održavanje ovih obuka.

Strateški cilj 2.1: Obuke za sudije

Akademija pravde nudi Program početne obuke za novoimenovane sudije i Program kontinuirane obuke (PKO) koji ima za cilj da obezbedi obuku za sudije.

Povećanje stručnosti sudija u privrednoj oblasti je od suštinskog značaja kako bi se obezbedilo da će Privredni sud efikasno rešavati složene privredne sporove. S obzirom na prirodu privrednih sporova i njihovu složenost, neophodno je da se, u saradnji sa Akademijom pravde, u Program kontinuirane obuke uključe novi moduli kako bi se zadovoljile potrebe za specifičnom obukom sudija.

Pored toga, potrebno je razviti programe mentorstva u kojima ćeiskusne sudije privrednih sudova drugih zemalja ili stručnjaci iz oblasti od interesa za sudije moći da budu mentori sudijama Privrednog suda. To se može postići kroz podršku Sudskog saveta u uspostavljanju saradnje sa privrednim sudovima u regionu i šire. Takođe je neophodno povećati pristup sudija različitim pravnim resursima, uključujući baze podataka i elektronske biblioteke koje će ih podržati u procesu donošenja odluka.

Strateški cilj 2.2: Obuke za Pravnu jedinicu

Pravna jedinica predstavlja glavni stub Privrednog suda i njen profesionalizam je veoma važan u donošenju kvalitetnih sudskih odluka.

Pravna jedinica ima stručan i motivisan kadar, međutim, imajući u vidu složenost privrednih predmeta, zakonske promene i razvoje u privrednoj oblasti, Privredni sud namerava da unapredi kapacitete Pravne jedinice kroz obuke iz privredne i drugih oblasti.

Primarna funkcija Pravne jedinice je pripremanje i stručna podrška sudijama u izradi sudskih odluka. Iz tog razloga se traži da se, u saradnji sa Akademijom pravde, ponudi adekvatna obuka kako bi se zadovoljile potrebe za podizanjem znanja o konkretnim temama, kao i usavršavanje njihovih vještina u izradi i pravnom obrazloženju odluka, kao i istraživačke vještine kako bi mogli da podrže sudije u rešavanju složenih privrednih predmeta.

Pored toga, za sudije i za Pravnu jedinicu, neophodno je razviti programe mentorstva, gde ćeiskusne sudije i drugi pravni stručnjaci iz privrednih sudova drugih zemalja ili stručnjaci

iz relevantnih oblasti mentorisati Pravnu jedinicu. Takođe je neophodno povećati pristup osoblja Pravne jedinice različitim pravnim resursima, uključujući baze podataka i elektronske biblioteke, kao podršku u njihovom radu.

Strateški cilj 2.3: Obuke za administraciju

Akademija pravde razvija programe obuke sa ciljem podizanja profesionalnih veština drugih sudskih profesionalaca koji su deo i direktno doprinose pravosudnom sistemu Kosova.

U saradnji sa Akademijom pravde potrebno je obezbediti adekvatnu obuku administracije suda koja će im pružiti podršku u radu. Ove obuke treba da obuhvataju orijentacione obuke za nove zaposlene koji se pridružuju osoblju Privrednog suda, za sprovođenje propisa Sudskog saveta Kosova koji su u delokrugu njihovog svakodnevnog rada.

Takođe je neophodno da Administracija razvije mentorske programe uključujući sastanke sa stručnjacima iz različitih oblasti kako bi se povećala efikasnost i kvalitet njihovog rada.

6.3. STRATEŠKI CILJ 3: KOMUNIKACIJA I SARADNJA

Privredni sud ima prioritet da javnost bude tačno i blagovremeno informisana o dešavanjima, radu Suda i o sistemu privredne pravde uopšte. Efikasna komunikacija je suštinski deo daljeg razvoja Suda u cilju informisanja javnosti o aktivnostima Suda, procesima i postupcima koji su od posebnog interesa, u cilju izgradnje i povećanja poverenja javnosti u Privredni sud.

Privredni sud ima za cilj uspostavljanje i unapređenje saradnje sa drugim institucijama, komorama pravnih profesionalaca, poslovnim udruženjima, organima javne vlasti i privrednim sudovima zemalja regiona. Radeći zajedno, Sud može imati koristi od razmene iskustava, ojačati svoje kapacitete i stvoriti ekosistem za rešavanje privrednih sporova.

Strateški cilj 3.1: Povećanje informisanosti javnosti o radu Privrednog suda

Izgradnja poverenja javnosti u rad Privrednog suda je od suštinskog značaja da bi se obezbedilo da Privredni sud bude kredibilna institucija koja doprinosi ekonomskom rastu i razvoju na Kosovu kroz rešavanje privrednih sporova na pravičan i uredan način.

Zbog velikih i brzih promena u pravosudnom sistemu, kosovsko društvo i šira javnost nemaju dovoljno znanja o pravosudnom sistemu uopšte, a posebno o Privrednom sudu kao novom sudu, kao ni o prirodi sporova koji se rešavaju u okviru njega. Interes za unapređenje pravne kulture i upoznavanje sa radom Privrednog suda je suštinski cilj ove Strategije. Odgovornost Suda je da preuzme aktivnu ulogu u edukaciji javnosti o privrednoj pravdi. Ovo je za dobrobit šire javnosti, društva, biznisa i samog pravosudnog sistema. Kao i za sve publike, kada je javnost na sveobuhvatan način informisana o dešavanjima, pozitivne poruke o promenama u zakonodavstvu i radu Suda će doprineti imidžu Suda.

Ovaj cilj uključuje unapređenje kanala komunikacije pružanjem informacija o procesima i uslugama Privrednog suda.

Strateški cilj 3.2: Uspostavljanje i povećanje saradnje sa domaćim institucijama

Privredni sud ima za cilj da aktivno uspostavlja i održava odnose sa relevantnim institucijama i zainteresovanim stranama i uspostavlja protokole za razmenu informacija. Saradnja ima za cilj jačanje kapaciteta Suda, unapređenje informisanosti, povećanje transparentnosti, razmenu informacija, povećanje kvaliteta rada Privrednog suda.

Drugim institucijama su takođe potrebne informacije na redovnoj osnovi kako bi pomogle u promovisanju i razvoju Privrednog suda. Da bi reforma u privrednoj pravdi bila uspešna, ključne institucije i akteri je moraju razumeti i prihvatiti. Svi treba da dele entuzijazam i da se više uključe u određene procese, gde se njihov doprinos i saradnja prepoznaju u uspesima Privrednog suda.

Strateški cilj 3.4: Uspostavljanje i jačanje saradnje sa privrednim sudovima zemalja regiona i međunarodnim organizacijama

Privredni sud namerava da uspostavi saradnju sa privrednim sudovima u regionu. Ovaj cilj je od vitalnog značaja za podršku Sudu u povećanju profesionalizma kroz razmenu informacija u vezi sa procedurama i najboljim praksama i kroz stvaranje mreža saradnje sa međunarodnim organizacijama.

Privredni sud ima za cilj uspostavljanje i povećanje formalne saradnje sa srodnim sudovima u regionu i šire, kao i potpisivanje memoranduma o saradnji u cilju razmene iskustava i najboljih sudskih praksi, što će uticati na povećanje kvaliteta rada Suda.

6.4. STRATEŠKI CILJ 4: PROMOVISANJE ODRŽIVOG POSLOVNOG OKRUŽENJA NA KOSOVU

Privredni sud će imati prioritet da doprinese stvaranju stabilnog i predvidljivog okruženja za poslovanje na Kosovu, što je odlučujući faktor za privlačenje stranih investicija, podsticanje privrednog rasta i povećanje pravne sigurnosti.

Ovaj cilj će se postići povećanjem transparentnosti, pouzdanosti u rešavanju privrednih sporova, stalnim unapređenjem sudskih usluga i razvojem mehanizama za samo-usavršavanje.

U cilju obezbeđivanja pravne sigurnosti i objedinjavanja sudskih odluka, kodifikacija privrednog zakonodavstva je faktor u promovisanju stabilnog okruženja za poslovanje na Kosovu.

Strateški cilj 4.1: Obezbeđivanje transparentnosti, pristupa i pouzdanosti u rešavanju privrednih sporova

Transparentnost sudskih procesa, kao i pristup javnosti, ključni su elementi u promovisanju odgovornosti i povećanju poverenja u Sud. Ovo će obezbediti da preduzeća i stranke imaju poverenje u pravosudni sistem i da mogu efikasno rešavati sporove u Privrednom sudu.

Sudije igraju osnovnu ulogu u održavanju integriteta i kredibiliteta pravosuđa tako što održavaju visoke standarde sudijskog ponašanja, etičkih principa i profesionalizma.

Strateški cilj 4.2: Kontinuirano unapređenje sudskih usluga

Kontinuirano unapređenje kvaliteta usluga i rada Privrednog suda je od suštinskog značaja za povećanje njegove efikasnosti, očuvanje poverenja javnosti i pružanje privredi efikasnih i pravičnih rešenja u sporovima. Ovaj cilj podrazumeva redovno ocenjivanje i unapređenje rada Privrednog suda.

Ovaj proces služi za povećanje efikasnosti, pristupa i kvaliteta usluga koje pruža Privredni sud. Kroz ovaj proces ciljaju se pozitivne promene uključujući digitalizaciju, skraćivanje trajanja rešavanja slučajeva, obuku osoblja i promovisanje transparentnosti kako bi se pružila bolja i održiva usluga za sve uključene aktere.

VIII. PRAĆENJE I IZVEŠTAVANJE SPROVOĐENJA STRATEGIJE

Sprovođenje Strategije Privrednog suda će u značajnoj meri zavisiti od direktnog angažovanja uprave Suda. Pored toga, njena uspešna primena zavisiće i od posvećenosti sudija i sudskog osoblja da sprovedu aktivnosti predviđene Strategijom kao i u određenim aktivnostima i od podrške SSK-a, Pravne akademije i drugih institucija. Svakako, kontinuirano praćenje, izveštavanje i procena sprovođenja Strategije, kao i blagovremena identifikacija problema i izazova su ključni za uspešno sprovođenje.

Postoje dve faze tokom kojih se prati, izveštava i ocenjuje uspeh Strategije:

- **Prva faza** - Praćenje i izveštavanje Strategije i
- **Druga faza** – Procena Strategije

Nadležni za praćenje i nadzor strategije Privrednog suda je Komisija za upravljanje sudovima (KUS). Predsednik, potpredsednik i administrator suda dužni su da svakih 6. meseci izveštavaju Komisiju za upravljanje sudovima (KUS) o realizaciji ciljeva plana, odnosno u pogledu odgovornosti koje imaju na osnovu Strategije, dok su rukovodioci jedinice/kancelarije odgovorne za sprovođenje radnji plana koje pripadaju odgovornostima i ovlašćenjima jedinica/kancelarija koje ih vode. Kontinuirano praćenje realizacije Akcionog plana vršiće se periodično kroz izveštaje koje pripremaju jedinice i odgovorna lica utvrđeno Akcionim planom i dostavljaju predsedniku, potpredsedniku i administratoru suda.

Procena obima/nivoa realizacije planiranih ciljeva biće urađena krajem 2024. godine, dok će konačna procena krajem 2025. godine, procenjujući:

- **Količinske aspekte** – u pogledu obima obavljenog posla u odnosu na strateške ciljeve.
- **Kvalitativne aspekte** – u pogledu kvaliteta rada svake jedinice ili odgovornog lica u odnosu na strateške ciljeve.
- **Vremenske aspekte** – u pogledu ostvarivanja predviđenih ciljeva u definisanim rokovima.

IX. FINANSIJSKI UTICAJ STRATEGIJE

Sprovođenje Strategije finansira se iz budžeta Suda za 2024. i 2025. godinu, dok će za neke od aktivnosti ove Strategije biti potrebna mogućnost dodatnog finansiranja od strane SSK-a.

U nedostatku sredstava, određene aktivnosti bi mogle biti podržane od strane međunarodnih organizacija na Kosovu, koje deluju u oblasti pravosuđa u skladu sa svojim ciljevima i planovima.

FINANSIJSKI UTICAJ				
STRATEŠKI CILJEVI:	Godina 2024:	Godina 2025:	Ukupan iznos za godine 2024 i 2025:	Iznos za finansiranje od strane SSK-a:
Strateški cilj 1:	321,662 EUR	197,852 EUR	519,514 EUR	253,424 EUR
Strateški cilj 2:	29,225 EUR	11,800 EUR	41,025 EUR	0 EUR
Strateški cilj 3:	28,460 EUR	18,910 EUR	47,370 EUR	27,450 EUR
Strateški cilj 4:	700 EUR	4,550 EUR	5,250 EUR	0 EUR
UKUPAN IZNOS:	380,047 EUR	233,112 EUR	<u>613,159 EUR</u>	280,874 EUR

X. UPRAVLJANJE RIZICIMA

Na osnovu obima aktivnosti, ljudskih kapaciteta, stručnih i materijalnih kapaciteta, predviđena je sledeća lista i upravljanje rizicima:

- Nedostatak objekta i adekvatnih prostoriya za rad;
- Opterećenje sudija starim predmetima prenetim iz drugih sudova;
- Dodatno opterećenje sudskog osoblja na sekundarnim administrativnim poslovima;
- Nepopunjavanje upražnjenih pozicija za sudije i drugo osoblje;
- Vremenska nedoslednost izveštaja relevantnih jedinica;
- Neusvajanje budžeta u skladu sa zahtevima Suda, umanjilo bi efikasnost koja se očekuje od predloženih radnji.

Upravljanje rizikom će se vršiti preduzimanjem sledećih radnji:

- Svo osoblje Suda će biti mobilisano da popuni praznine osoblja, tako da se svi strateški ciljevi mogu ostvariti na vreme;
- Analiziraće se mogućnost podrške određenim aktivnostima od strane međunarodnih organizacija koje deluju na Kosovu;
- Analiziraće se mogućnost angažovanja stručnjaka iz relevantnih oblasti i po ugovorima za konkretne poslove, kako bi se realizovao obim planiranih radova.

XI. POKAZATELJI

STRATEŠKI CILJ 1:

PREDVIDLJIVA PRAVDA I U RAZUMNOM ROKU

Strateški cilj 1.1: Podizanje kvaliteta odluka

Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost: ⁷	Cilj za 2024. godinu: ⁸	Cilj za 2025. godinu: ⁹
1.	Broj odluka protiv kojih se podnosi žalba ¹⁰		/	/
2.	Broj predmeta koji se vraćaju sa drugog stepena		/	/
3.	Broj drugostepenih odluka protiv kojih se podnosi pravni lek		/	/
4.	Broj obuka/aktivnosti organizovanih za istraživanja i pravna istraživanja	0	2	4

Strateški cilj 1.2: Unapređenje infrastrukture i resursa Suda

Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Novi sudski objekat obezbeđen	Ne	Da	Da
2.	Popunjavanje svih pozicija predviđenih za sudije	18	20	20
3.	Popunjavanje pozicija za saradnike	17	20	20
4.	Popunjavanje pozicija administrativnog osoblja	25	53	53

Strateški cilj 1.3: Ujedinjavanje sudske prakse

Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Bilten je kreiran	0	1	1
2.	Pregled inostrane sudske prakse	0	0	1

⁷ Osnovna vrednost predstavlja vrednost u toku 2023. godine

⁸ Cilj za 2024. godinu uključuje cilj samo za ovu godinu

⁹ Cilj za 2025. godinu uključuje cilj samo za ovu godinu

¹⁰ Ciljevi za 2024. i 2025. godinu za pokazatelje 1, 2 i 3 zavise od broja predmeta i pravnih lekova koji su podneti protiv njih.

3.	Održani periodični sastanci sudija	20	25	30
Strateški cilj 1.4: Smanjenje zaliha starih predmeta				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj starih predmeta primljenih od drugih sudova ¹¹	10,000	/	/
2.	Broj rešenih starih predmeta		/	/
Strateški cilj 1.5: Unapređenje digitalnog sistema za upravljanje predmetima				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Procenat predmeta koji se u potpunosti tretiraju kroz SIUP	1%	100%	100%
2.	Izrađen priručnik za upravljanje predmetima	0	1	1
Strateški cilj 1.6: Korišćenje posredovanja kao mehanizam za alternativno rešavanje sporova				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj privrednih predmeta upućenih na posredovanje	30	150	240
STRATEŠKI CILJ 2: POVEĆANJE STRUČNOSTI U OBLASTI PRIVREDE				
Strateški cilj 2.1: Obuke za sudije				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj obuka iz oblasti privrede uključenih u Program kontinuirane obuke	12	11	11
2.	Broj mentorstava	2	2	0
3.	Broj online platformi koje su omogućile pristup sudijama	2	3	1
4.	Broj obučanih sudija	17	20	20
Strateški cilj 2.2: Obuke za Pravnu jedinicu				

¹¹ Ovaj pokazatelj važi za period kada su preneseni predmeti primljeni. Isti nije relevantan za naredne godine.

Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj obuka iz oblasti privrede uključenih u Program kontinuirane obuke	12	11	11
2.	Broj mentorstava	0	4	2
3.	Broj online platformi kojima je Pravnoj jedinici pružen pristup	2	3	1
4.	Broj obučanih	13	33	35
Strateški cilj 2.3: Obuke za administraciju				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj obuka	0	10	10
2.	Broj mentorstava	0	0	0
3.	Broj obučanih	0	20	30
STRATEŠKI CILJ 3: KOMUNIKACIJA I SARADNJA				
Strateški cilj 3.1: Povećanje informisanosti javnosti o radu Privrednog suda				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj odluka objavljenih na veb stranici	4451 ¹²	3000	3000
2.	Broj objavljenih obaveštenja za sudske rasprave	1557	2000	2000
3.	Broj objavljenih obaveštenja na društvenim mrežama i veb stranicama o aktivnostima Privrednog suda	50	75	100
Strateški cilj 3.2: Uspostavljanje i povećanje saradnje sa domaćim institucijama				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj institucija, komora pravnih profesionalaca, poslovnih udruženja, univerziteta sa kojima je uspostavljena saradnja	6	7	8

¹² Za ovaj pokazatelj se ne mogu postaviti ciljevi za naredne godine, jer zavisi od trenda prijema/rešavanja predmeta.

2.	Broj održanih sastanaka sa institucijama, komorama, poslovnim udruženjima sa kojima je uspostavljena saradnja	12	14	16
3.	Broj formalizovanih saradnji	1	1	2
Strateški cilj 3.3: Uspostavljanje i povećanje saradnje sa privrednim sudovima zemalja regiona i međunarodnim organizacijama				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Broj preduzetih inicijativa za uspostavljanje saradnje sa sudovima drugih zemalja i međunarodnim organizacijama	0	1	2
2.	Broj formalizacija saradnje sa međunarodnim organizacijama i sudovima drugih zemalja	0	0	1
3.	Broj učešća u regionalnim/međunarodnim aktivnostima	0	1	2
STRATEŠKI CILJ 4: PROMOVISANJE ODRŽIVOG POSLOVNOG OKRUŽENJA NA KOSOVU				
Strateški cilj 4.1: Obezbeđivanje transparentnosti, pristupa i pouzdanosti u rešavanju privrednih sporova ¹³				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Prosečno vreme za rešavanje privrednih sporova za predmete prenete iz drugih sudova			
2.	Prosečno vreme za rešavanje privrednih sporova za predmete primljene po prvi put od 1. avgusta 2022. godine i dalje			
3.	Prosečno ukupno vreme za rešavanje predmeta prenetih i primljenih po prvi put			
4.	Broj zahteva za pristup službenim dokumentima			

¹³ Pokazatelji „Strateškog cilja 4.1“, u tehničkoj nemogućnosti njihovog generisanja putem ručnih registara, biće postavljeni nakon procene strategije, u njenom srednjeročnom pregledu, nakon godinu dana.

5.	Procenat zahteva za pristup službenim dokumentima na koje je Privredni sud odgovorio			
Strateški cilj 4.2: Kontinuirano unapređenje sudskih usluga				
Br.	Pokazatelji:	Osnovna vrednost:	Cilj za 2024. godinu:	Cilj za 2025. godinu:
1.	Izrada standarda za praćenje i procenu	0	1	1
2.	Izrada upitnika sa strankama za ocenu rada Suda	0	1	1
3.	Broj izrađenih upitnika	0	1	1
4.	Broj popunjenih upitnika	0	50	70

XII. AKCIONI PLAN

STRATEŠKI CILJ 1: PREDVIDLJIVA PRAVDA I U RAZUMNOM ROKU							
Strateški cilj 1.1: Podizanje kvaliteta odluka							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Pristup online platformama za istraživanje	Privredni sud Akademija pravde Donatori	2024-2025.	2,400 EUR	2,400 EUR	SSK Donatori	Pristup online platformama za istraživanje
2.	Kreiranje biblioteke	Privredni sud Donatori	2024-2025.	1,000 EUR	1,000 EUR	Privredni sud Donatori	Biblioteka
3.	Organizovanje obuka za pravna istraživanja	Privredni sud Akademija pravde Donatori	2024-2025.	2,000 EUR	1,040 EUR	Akademija pravde Privredni sud	Održane obuke
4.	Izrada standardnih obrazaca odluka	Privredni sud Donatori	2024-2025.	650 EUR	650 EUR	Privredni sud Donatori	Standardni oblici izrađenih odluka
UKUPNO: 11,140 EUR				6,050 EUR	5,090 EUR		
Strateški cilj 1.2: Unapređenje infrastrukture i resursa Suda							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Obezbeđivanje novog objekta Suda	Sudski savet Kosova	2024.	/	/	SSK	Novi objekat Privrednog suda

2.	Obezbeđivanje adekvatnog inventara	Sudski savet Kosova	2024.	8,000 EUR	6,000 EUR	SSK	Inventar obezbeđen
3.	Obezbeđivanje računarske opreme	Sudski savet Kosova	2024.	21,000 EUR	7,000 EUR	SSK Program USAID-a za Privrednu pravdu	Računarska oprema obezbeđena
4.	Obezbeđivanje uslova rada i drugih dobara	Sudski savet Kosova	2024.	/	/	SSK	Snabdevanje robom na vreme i obezbeđeni uslovi rada
5.	Popunjavanje upražnjenih mesta za sudije	Sudski savet Kosova	2024.	51,606 EUR	51,606 EUR	SSK	Predviđene pozicije za sudije popunjene
6.	Popunjavanje svih upražnjenih radnih mesta za saradnike	Sudski savet Kosova	2024.	19,536 EUR	19,536 EUR	SSK	Predviđena radna mesta za saradnike popunjena
7.	Popunjavanje upražnjenih radnih mesta administrativnog osoblja	Sudski savet Kosova	2024.	35,100 EUR	35,100 EUR	SSK	Upražnjena administrativna mesta popunjena
UKUPNO: 254,484 EUR				135,242 EUR	119,242 EUR		
Strateški cilj 1.3: Ujedinjavanje sudske prakse							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Izrada Biltena sudske prakse	Privredni sud	Decembar 2024. Decembar 2025.	/	/	Privredni sud	Bilten sudske prakse za privredna pitanja 2024. godine
		Donatori				Privredni sud	
2.	Pregled inostrane sudske prakse	Sudije drugog stepena	Decembar 2025	/	/	Privredni sud	Pregled inostrane prakse
						Donatori	

3.	Održavanje kolegijuma vezano za ujedinjavanje sudske prakse	Ujedinjena sudska praksa	Svagog meseca	/	/	/	Održani kolegijumi
		Sudije drugog stepena					
4.	Održavanje sastanaka prvostepeni sudija sa Ujedinjenom sudskom praksom	Sudije prvog stepena	Svagog meseca	/	/	/	Održani sastanci
		Ujedinjena sudska praksa					
5.	Blagovremeno saopštavanje odluka Vrhovnog suda i Ustavnog suda	Kancelarija za komunikacije	U toku	/	/	/	Odluke saopštene na vreme
6.	Upućivanje predmeta u sudskoj praksi od strane drugostepenog kolegijuma po nalazu prvostepeni sudija	Kolegijum drugog stepena	U toku	/	/	/	Izveštaj o upućenim pitanjima
UKUPNO				/	/	/	
Strateški cilj 1.4: Smanjenje zaliha starih predmeta							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Identifikacija nasleđenih/prenetih predmeta	Kancelarija za upravljanje predmetima	U toku	/	/	Privredni sud	Identifikovani nasleđeni predmeti
2.	Identifikacija predmeta prvi put predstavljenih u Privrednom sudu	Kancelarija za upravljanje predmetima	U toku	/	/	Privredni sud	Predmeti predstavljeni po prvi put identifikovani
3.	Popis 'backlog' predmeta po prirodi	Kancelarija za upravljanje predmetima		/	/	Privredni sud	Predmeti backlog-a inventarisani
4.	Izrada Godišnjeg plana za određivanje prioriteta backlog predmeta	Predsednik	Decembar 2023.	/	/	Privredni sud	Godišnji plan za određivanje prioriteta backlog predmeta
		Potpredsednik	Decembar 2024.				
		Administrator	Decembar 2025.				
		Rukovodioci odeljenja					

5.	Osnivanje kancelarije za preliminarno razmatranje tužbi	Privredni sud		8,120 EUR	7,020 EUR	Privredni sud SSK	<i>Osnovana Kancelarija za preliminarno razmatranje tužbi</i>
6.	Izmena <i>Strateškog plana za unapređenje pristupa pravdi, efikasnost, prioritizaciju predmeta u okviru pravosudnog sistema 2022-2025</i> u cilju rešavanja specifičnih potreba Privrednog suda za smanjenje broja predmeta	Sudski savet Kosova Privredni sud	Decembar 2023. Decembar 2024. Decembar 2025.	/	/	Privredni sud SSK	<i>Izmenjen Strateški plan za unapređenje pristupa pravdi, efikasnost, prioritizaciju predmeta u pravosudnom sistemu 2022-2025.</i>
UKUPNO: 15,140 EUR				8,120 EUR	7,020 EUR		
Strateški cilj 1.5: Funkcionalizacija digitalnog sistema za upravljanje predmetima							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Optimizacija SIUP-a za upravljanje predmetima	Sudski savet Kosova Privredni sud Donatori	2024/2025.	168,000 EUR	65,000 EUR	Program USAID-a za Privrednu pravdu	Ažuriranje SIUP-a Razvoj novog sistema Sudije i obučeno osoblje Razvijen sistem Priručnik za upravljanje predmetima
2.	Povezivanje SIUP-a sa sistemom za upravljanje izvršnim predmetima (EMS)	Sudski savet Kosova Donatori	2024.				
3.	Proširivanje opsega prihvatanja beleški sa postojećih veza SIUP-a (ARBK)	Sudski savet Kosova Donatori	2024.				
4.	Razvoj alata za olakšavanje i praćenje Privrednog suda (datawarehouse)	Sudski savet Kosova Donatori	2024. 2025.				
5.	Integracija sistema za podršku u klasifikaciji beleški/dokumenata	Sudski savet Kosova Donatori	2024. 2025.				
7.	Obuka sudija i osoblja za SIUP	Sudski savet Kosova	2023. 2024.				

8.	Razvoj sistema za izdavanje digitalnih sertifikata za privredna društva koja nisu u stečajnom postupku	Sudski savet Kosova Donatori	2024.				
9.	Razvoj sistema za izdavanje digitalnih sertifikata za privredna društva koja nisu u stečajnom postupku	Sudski savet Kosova Donatori	2024.				
10.	Izrada Priručnika za upravljanje predmetima	Privredni sud Donatori	2024.				
UKUPNO: 233,000 EUR				168,000 EUR	65,000 EUR		
Strateški cilj 1.6: Povećanje upotrebe mehanizama za rešavanje alternativnih sporova							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Izrada plana za upućivanje slučajeva na posredovanje	Sudski savet Kosova Privredni sud	2025.	/	/	Privredni sud SSK	Plan za upućivanje slučajeva na posredovanje
2.	Upućivanje odgovarajućih slučajeva na posredovanje	Privredni sud	U toku	/	/	Privredni sud	Upućeni slučajevi
3.	Prioritetno postupanje po zahtevima za priznavanje arbitražnih odluka u skladu sa Zakonom	Privredni sud	U toku	/	/	Privredni sud	Priznavanje arbitražnih odluka
4.	Obuka sudija o korišćenju mehanizama za alternativno rešavanje sporova	Akademija pravde	2024.	4,250 EUR	1,500 EUR	Program USAID-a za Privrednu pravdu	Obučene sudije Obučeno osoblje pravne jedinice
UKUPNO: 5,750 EUR				4,250 EUR	1,500 EUR		

STRATEŠKI CILJ 2: POVEĆANJE EKSPERTIZE U PRIVREDNOJ OBLASTI							
Strateški cilj 2.1: Obuka za sudije							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Proširivanje kurikuluma za privredno pravo u Programu kontinuiranog usavršavanja Pravne akademije	Privredni sud	2024.	10,400 EUR	5,200 EUR	Akademija pravde Donator	Kurikulum Programa kontinuirane obuke takođe je proširen obukom o privrednom pravu
Akademija pravde							
Donatori							
2.	Integracija rodne perspektive u kurikulumu obuke za privredno pravo	Akademija pravde	2024.	5,225 EUR	1,150 EUR	Akademija pravde Donator	Rodna perspektiva u kurikulumu i programu integrisanog programa obuke za privredno pravo
Donatori		2025.					
3.	Izrada mentorskog programa za sudije	Privredni sud	2025.	10,000 EUR	3,500 EUR	Akademija pravde Donator	Razvijeni mentorski programi
Donatori							
4.	Analiza i procena potreba za obukom sudija i pravne jedinice od strane sudija Privrednog suda	Privredni sud	TM1 2024.	/	/	/	Interni izveštaj o proceni potreba za obukom
5.	Izrada Plana obuke sudija Privrednog suda za sudije i Pravne jedinice	Privredni sud	TM1 2024.	/	/	Privredni sud	Razvijen plan obuke
UKUPNO: 35,475 EUR				25,625 EUR	9,850 EUR		
Strateški cilj 2.2: Obuke za Pravnu jedinicu							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		

1.	Proširivanje kurikuluma za obuku privrednog prava u Programu kontinuiranog obrazovanja Akademije pravde	Privredni sud Akademija pravde Donatori	2024.	0 EUR	0 EUR	Akademija pravde	Kurikulum Programa kontinuirane obuke takođe je proširen obukom o privrednom pravu
2.	Izrada mentorskog programa za Pravnu jedinicu	Akademija pravde Privredni sud Donatori	2025.	2,000 EUR	1,000 EUR	Akademija pravde Donator	Razvijeni mentorski programi
UKUPNO: 3,000 EUR				2,000 EUR	1,000 EUR		
Strateški cilj 2.3: Obuke za administraciju							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Izrada orijentacionog programa za administraciju	Administratori Donatori	2024.	1,100 EUR	950 EUR	Donator	Izrađen orijentacioni program za administraciju
2.	Izrada mentorskog programa za administraciju	Akademija pravde Donatori	2025.	500 EUR	/	Akademija pravde	Razvijen Mentorski program za administraciju
UKUPNO 2,550 EUR				1,600 EUR	950 EUR		
STRATEŠKI CILJ 3: KOMUNIKACIJA I SARADNJA							
Strateški cilj 3.1: Povećanje informisanosti javnosti o radu Privrednog suda							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Objavljivanje odluka na veb stranici	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	U toku	/	/	Privredni sud	Objavljene sudske odluke

2.	Objavljivanje tabele sednica	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	U toku	/	/	Privredni sud	Tabela sednica je ažurirana
3.	Priprema i objavljivanje saopštenja na internet stranici statističkih podataka za rad Suda	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	U toku	/	/	Privredni sud	Objavljeni statistički podaci
4.	Objavljivanje saopštenja/materijala sa rodnom osetljivošću za javne informacije na sajtovima i društvenim mrežama	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	U toku	/	/	Privredni sud	Oglasi/materijali objavljeni na sajtovima i društvenim mrežama
5.	Uspostavljanje kutka za žalbe stranaka na rad Suda	Predsednik suda	2024.	400 EUR	/	Privredni sud Donator	Uspostavljen kutak za žalbe stranaka
		Potpredsednik					
		Administrator					
		Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima					
6.	Izrada godišnjeg plana rada	Predsednik	Novembar 2024.	760 EUR	760 EUR	Privredni sud Donator	Plan rada za 2024. godinu Plan rada za 2025. godinu
		Potpredsednik	Novembar 2025.				
7.	Izrada godišnjeg plana rada	Predsednik	Decembar 2024.	1,000 EUR	1,000 EUR	Privredni sud Donator	Izveštaj o radu za 2024. godinu Izveštaj o radu za 2025. godinu
		Potpredsednik	Decembar 2025.				
8.	Objavljivanje godišnjeg plana rada	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	Decembar 2024. Decembar 2025.	/	/	Privredni sud	Objavljen godišnji plan
9.	Objavljivanje godišnjeg izveštaja	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	Januar 2025. Januar 2026.	/	/	Privredni sud	Objavljen godišnji plan

UKUPNO: 3,920 EUR				2,160 EUR	1,760 EUR		
Strateški cilj 3.2: Uspostavljanje i jačanje saradnje sa lokalnim institucijama							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Uspostavljanje saradnje sa akademskim institucijama, stručnim organizacijama	Predsednik suda Potpredsednik	2024.	/	/	Privredni sud	Uspostavljena saradnja sa akademskim institucijama i stručnim organizacijama
2.	Održavanje redovnih sastanaka sa institucijama, komorama, poslovnim udruženjima	Predsednik suda Potpredsednik	2024.	2,300 EUR	1,150 EUR	Privredni sud	Redovni sastanci sa institucijama, komorama, poslovnim udruženjima
3.	Formalizacija saradnje sa lokalnim institucijama	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	2024.	/	/	Privredni sud	Ozvaničena saradnja sa lokalnim institucijama
UKUPNO: 3,450 EUR				2,300 EUR	1,150 EUR		
Strateški cilj 3.3: Uspostavljanje i povećanje saradnje sa privrednim sudovima zemalja regiona i međunarodnim organizacijama							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Preduzimanje inicijativa za uspostavljanje saradnje sa privrednim sudovima drugih zemalja i međunarodnim organizacijama	Predsednik suda Potpredsednik	2024. 2025.	/	/	Privredni sud	Inicijative za uspostavljanje saradnje sa privrednim sudovima drugih zemalja i međunarodnim organizacijama
2.	Formalizacija saradnje sa privrednim sudovima zemalja regiona	Predsednik suda	2024. 2025.	8,000 EUR	4,000 EUR	Privredni sud (dodatni budžet)	Ozvaničena saradnja sa sudovima u regionu

3.	Učešće u regionalnim i međunarodnim aktivnostima	Predsednik suda	2024.	8,000 EUR	4,000 EUR	Privredni sud (dodatni budžet)	Učešće u regionalnim i međunarodnim aktivnostima Učešće na webinarima i online aktivnostima
		Potpredsednik	2025.				
		Sudije i osoblje Privrednog suda					
UKUPNO: 24,000 EUR				16,000 EUR	8,000 EUR		
STRATEŠKI CILJ 4: PROMOVISANJE ODRŽIVOG POSLOVNOG OKRUŽENJA NA KOSOVU							
Strateški cilj 4.1: Obezbeđivanje transparentnosti, pristupa i pouzdanosti u rešavanju privrednih sporova							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Smanjenje prosečnog vremena za rešavanje privrednih sporova	Privredni sud	U toku	/	/	Privredni sud	Smanjeno vreme rešavanja privrednih sporova
2.	Obaveštavanje stranaka o toku predmeta	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	U toku	/	/	Privredni sud	Strane informisane
3.	Objavljivanje statističkih izveštaja	Kancelarija za informisanje i komunikaciju sa medijima	Periodično	/	/	Privredni sud	Objavljeni statistički izveštaji
UKUPNO: 0 EUR				/	/		
Strateški cilj 4.2: Kontinuirano unapređenje pravosudnih usluga							
Br.	Aktivnosti:	Odgovorna institucija/jedinica/lice:	Period sprovođenja:	Budžet:		Izvor finansiranja:	Proizvod (Output):
				2024.	2025.		
1.	Razvoj standarda za praćenje i procenu	Privredni sud	Decembar 2024.	/	/	Program USAID-a za	Razvijeni standardi za praćenje i procenu

						privredno pravo	
2.	Izrada upitnika sa strankama za procenu rada Suda	Privredni sud	2024.	700 EUR	1,050 EUR	Privredni sud Program USAID-a za privredno pravo	Upitnik za procenu rada Suda
3.	Rešavanje nalaza upitnika	Privredni sud	2024.	/	3,500 EUR	Program USAID-a za privredno pravo	Rezime nalaza upitnika
UKUPNO: 5,250 EUR				700 EUR	4,550 EUR		



Republika e Kosovës
Republika Kosova | Republic of Kosovo



Këshilli Gjyqësor i Kosovës
Sudski Savet Kosova | Kosovo Judicial Council